Современные методы управления проектами. Как улучшить проект, если использовать SCRUM

Заведующая отделом проектной деятельности ГУК ТО «ОЦРК»

Кузнецова Анжелика Робертовна

Особенности современного управления проектами

Осуществление в относительно сжатые сроки
и с относительно небольшими ресурсами в условиях
турбулентности внешней среды.

Что такое Scrum?

Scrum – это заимствованный английский термин из лексикона регби и означает «схватку», в которой игроки обеих команд выстраиваются в борьбе за мяч, который вбрасывается в нее извне. Это метод командной игры, в которой нужны слаженность, единство намерений и четкое понимание цели.

Waterfall

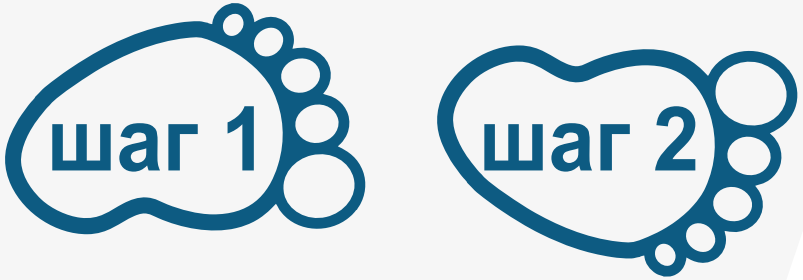
Waterfall (водопадная или каскадная модель) — это рабочий процесс, когда мы сначала планируем то, что будет сделано, а потом делаем. «Водопадным» или каскадным подход называется потому, что каждый этап последовательно следует за следующим

Что такое подход Scrum

Пошаговое использование Scrum

Выбрать
команду

Пошаговое использование Scrum



Выбрать команду → Назначить координатора (scrum-мастера)

Пошаговое использование Scrum

шаг 1

Выбрать команду

шаг 2

Назначить координатора (scrum-мастера)

шаг 3

Создать банк задач проекта (backlog).

Пошаговое использование Scrum

шаг 1

Выбрать команду

шаг 2

Назначить координатора (scrum-мастера)

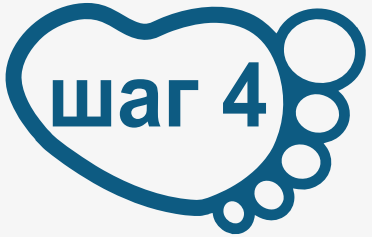
шаг 3

Создать банк задач проекта (backlog).

Задачи проекта

- Разработка концепции создания и продвижения площадки.
- Разработка промосайта (лендинга).
- Создание аккаунта/группы в соцсетях.
- Внешнее оформление площадки.
- Рекламная поддержка.
- Городская навигация.
- Создание интерактивных площадок.
- Мероприятия на территории ремесленного двора.

Пошаговое использование Scrum



Уточнить и оценить backlog-продукт.

Пошаговое использование Scrum

шаг 4

Уточнить и оценить backlog-продукт.

шаг 5

Планировать короткие спринт-собрания

Пошаговое использование Scrum

шаг 4

Уточнить и оценить backlog-продукт.

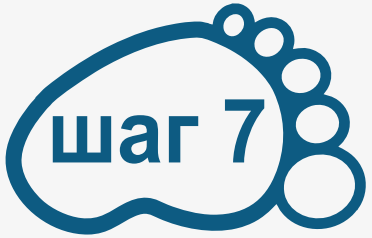
шаг 5

Планировать короткие спринт-собрания

шаг 6

Обеспечить прозрачность действий

Пошаговое использование Scrum



Проводить ежедневный stand-up

Пошаговое использование Scrum

шаг 7

Проводить ежедневный stand-up

шаг 8

Выполнять обзор спринта

Пошаговое использование Scrum

шаг 7

Проводить ежедневный stand-up

шаг 8

Выполнять обзор спринта

шаг 9

Проводить ретроспективное собрание